

## 謹賀新年

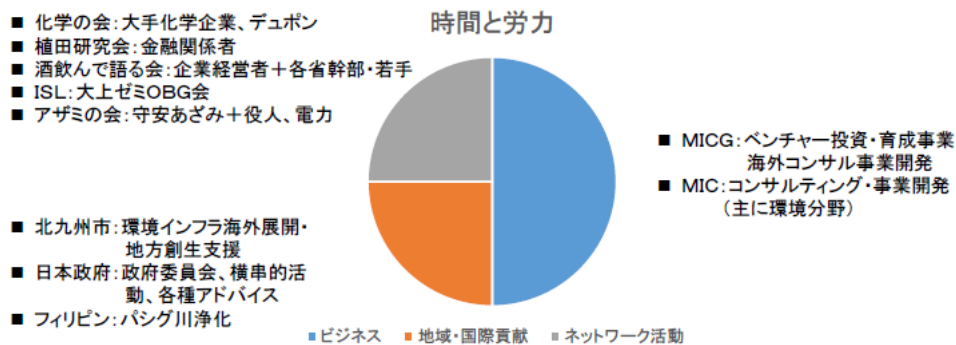
旧年中はひとかたならぬご厚情を賜り、厚くお礼申し上げますとともに、皆様にとりまして、今年が良い年となるようお祈り申し上げます。

さて、イギリスの EU 離脱決定やトランプ大統領の誕生といった、世界史の転換点を象徴するような出来事を目の当たりにした昨年、私にとっては個人的に大きな転換点を迎えたところです。

年が改まり 2017 年を迎えるにあたり、ビジネス関係の各分野における現況と今後の展開を、ご案内させていただきます。

### ◆私の時間配分

## 私は何をやっているか？



### 【ビジネス】現時点における M I C G の投資ポートフォリオ



エム・アイ・コンサルティング株式会社  
＜事業概要＞  
環境・エネルギー分野におけるコンサルティング事業



シップレイジャパン 株式会社  
＜事業概要＞  
大型案件の提案・受注支援



エム・アイ・パートナーズ 株式会社  
＜事業概要＞  
経営コンサルティング事業



株式会社 アイスリーデザイン  
＜事業概要＞  
スマートフォン・プラットフォーム事業



サステナジー株式会社  
＜事業概要＞  
再生可能エネルギーを中心とした総合的な地域エネルギー事業の推進



株式会社 アスコエパートナーズ  
＜事業概要＞  
ユニバーサルメニューによる行政サービス情報提供事業



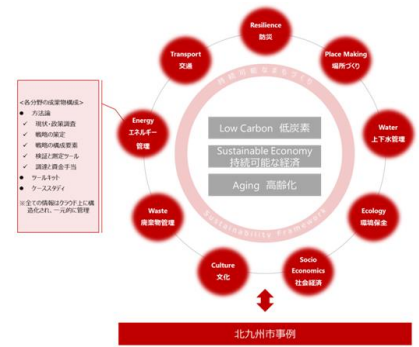
ちとせバイオエボリューション  
＜事業概要＞  
石油起点の世界を光合成起点の世界に変える



ユニファイド・サービス 株式会社  
＜事業概要＞  
エネルギーITサービス (運営、保守、構築、コンサルテーション)

**【ビジネス : MIC】**

**北九州モデル**は、グリーン成長の基盤となる都市へのマスタープランを行う方法論です。プロフェッショナル・ワークの知見を実践レベルで集約した構造化された知識データベースである北九州モデルは、上流工程において欧米諸国のコンサルティングファームと戦っていくための強力な武器です。従来の環境4分野（廃棄物、上下水道、エネルギー、公害対策）に、昨年は交通分野が新たに加われました。北九州モデルに関しては順次増強を行い、北九州市の経験のみならず日本の優れた経験知を網羅した「日本モデル」への進化を目指します。



<北九州モデル>

また、以下に示す二つの水質浄化ソリューションへの取り組みを、開始しました。

**GCA(Granulated Coal Ash)**

石炭火力発電所から排出される石炭灰をセメントで固めた造粒物を用いた汚染水環境の浄化を、広島大学の日比野准教授と共に推進しています。国際展開を進める初めての取り組みとして、フィリピン国マニラ市のパシグ川浄化プロジェクトは、環境省のアジア水環境改善モデル事業に採択されました。



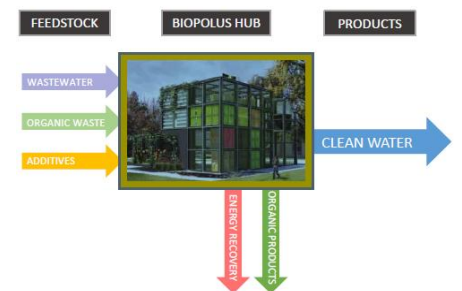
<マニラの子供達と>



<GCA>

**Biopolus 社 MNR(Metabolic Network Reactor)**

ハンガリー発ヨーロッパからアジアに水処理ソリューションを展開する Biopolus 社の技術を日本からアジアに展開すべく、昨年度より多方面で議論を進めて来た結果、この度第一号顧客もほぼ内定し、Biopolus 社と MICG との 50:50 合弁で Biopolus Japan を設立し、事業を推進していく事を合意しました。



<Biopolus Hub のコンセプト>

**【ビジネス : シップレイジャパン株式会社】**

シップレイジャパンは順調に成長を続け、遂に累損を一掃し配当を開始しました。ますます透明性が求められる日本、そして世界の大規模なビッド市場において、シップレイジャパンは世界最先端のビッドサポートサービスを、国内外の優秀なメンバーを動員して展開して参ります。

### 【ビジネス：ベンチャー投資事業】

何れも順調に成長しています。

株式会社アスコパートナーズは、6月にトップフォームズ株式会社と資本・業務提携を行い、経営基盤がより強固になりました。

ユニファイド・サービス株式会社は、新電力関連のクラウドサービスで事業を大きく伸長させました。

### 【社会活動：コミュニティ活動】

昨年度も、以下の活動を中心に行いました。

▶ ISL (Institute of Strategic Leadership : <http://www.isl.gr.jp/index.php>)

今年度も ISL 幹事として運営活動に参加するとともに、TLP (変革型リーダー養成プログラム) において俯瞰学習ゼミのファカルティを務めました。当ゼミの代表となったサントリーホールディングスの谷川君は、佐治敬三が乗り移ったかのような演説を行い、喝さいを浴びました。



<ISL ゼミ OB 会@京都>

▶ 分野、産業別勉強会の開催

私に関わりのある ISL、九州アジア経営塾、東大 EMP 等の卒業生、その他知り合った志ある方々との勉強会を、定期的で開催しています。齢を重ねる中、いずれ劣らぬ立派な会社で多くの仲間が社長や役員、重要なポジションに就いていること、とても心強く思っています。東京大学の植田和男先生のご指導を頂いている金融・経済分野の勉強会を始め、化学業界、公益企業、ハイテク業界、霞ヶ関、ISL 大上ゼミ同窓会などの勉強会を、今年も定期的で開催して参ります。



<「化学の会」メンバーと>

▶ 不識塾、フォーラム 2.1 との邂逅

縁があり、中谷巖さんが塾長を務める不識塾、梅津昇一さんが塾長を務めるフォーラム 2.1 梅下村塾という、時代を代表する経営塾の現役や OB の方々との活動を通じた接点生まれ、多くの議論を重ねました。ここで、私が良く知る他プログラムと、比較を試みたいと思います。

プログラム	概要 (HP より)	特徴	ひとこと
ISL TLP	40 代を対象に、自らの決断と行動にあ たっての機軸を持つ変革型リーダー養成	全て大企業からの参加者。海外トリ ップ等の体験や俯瞰学習を重視	若手対象の SLP、専門職大学 院開校などを展開中
九州・アジア経営塾 碧樹館プログラム	組織内部から行動を起こし、新たな躍 進への道を切り開く変革ミドルの育成	自治体、オーナー企業、中小・ベンチ ャーなど、多様性に富んだ参加者	地域に沢山のドングリから人材の 森を作る、橋田塾長の思い
東京大学 EMP	人類の蓄積を自在に使いこなす高い総 合能力を備えた人材を育成	半年 600 万円を払いうる企業派遣 やプロフェッショナル、個人、官僚など	高尚な知識サロンも、「高級カル チャークラブ化」の懸念はどうか？
フォーラム 2 1	21 世紀に向けた官界、日本を代表す る企業の指導者育成	一業種一社の大企業参加者と、各 省の中堅官僚がネットワークを形成	日本の中枢を形成するファンクシ ョンの一つ
不識塾	日本の立ち位置を正しく世界に示し尊 敬される、真のグローバル経営者を育成	塾長の思想に共鳴する企業経営者 が、後継者候補育成のために派遣	向学心ある銀座のママも受講、 経営者の全人格形成の場

▶10mTV オピニオン、Yahoo 個人、日経ビジネスオンライン

今年も、昨年同様オンラインメディアを中心に、意見を発信して参ります。

### 【社会活動：地域創生】

M I C が北九州市に本社移転を実施したことに伴い、従来に増して多くの地域創生案件に関わるようになりました。昨年検討を進めた旅行事業に関しては、ポテンシャルは感じるものの実行力が得られず、当面ペンディングとしました。本年は、北九州市に興味を抱く全世界の企業人にメッセージを発信する取り組みを進めたいと考えています。



<小倉城の桜>

改めて、個人的な転機を乗り越え、従来に比べより自らの思いに忠実に生きる事が出来るようになった、即ち一皮剥けたと勝手に思っています。

本年は時に立ち止まり場所を確かめつつ、進む時には一気勇猛果敢に行く所存です。

酉年の始まりに際して、思いをしたためました。本年もよろしく願いいたします。

エム・アイ・コンサルティンググループ株式会社

代表取締役

大上三雄

2017 年 1 月